



GOBIERNO CORPORATIVO

APISE – DÍA DEL SEGURO

14 DE MAYO DE 2013

 **MAPFRE**



ENCUESTA SOBRE PRINCIPALES AMENAZAS PARA EL SECTOR ASEGURADOR (PwC)

| SOLVENCIA II | |
|---------------------|---------------------|
| 2011 | 2009 |
| 1ª Nueva Regulación | ... |
| ... | ... |
| ... | 5ª Nueva Regulación |
| ... | ... |
| ... | ... |
| ... | ... |
| ... | ... |
| ... | ... |
| ... | ... |
| ... | ... |

PREOCUPACIONES SECTORIALES



ENCUESTA GLOBAL DE GESTIÓN DE RIESGOS 2013 (AON)

Preocupaciones empresariales

| Descripción del riesgo | Ranking 2013 | Ranking previsto 2016 |
|---|--------------|-----------------------|
| Recesión económica/Lenta recuperación | 1 | 1 |
| Cambios normativos y regulatorios | 2 | 2 |
| Incremento de la competitividad | 3 | 3 |
| Daños a la marca/reputación | 4 | 8 |
| Falta de capacidad para atraer y retener el talento | 5 | 5 |
| Falta de innovación/satisfacción necesidades clientes | 6 | 4 |
| Interrupción del negocio | 7 | 11 |
| Precios de las materias primas | 8 | 7 |
| Falta de Liquidez/Cash flow | 9 | 10 |
| Riesgo político/incertidumbre | 10 | 6 |



- ❑ **Pilar II Vs. Pilar I y Pilar III**
- ❑ **Pilar II avance fundamental de Solvencia II**
- ❑ **Experiencia del sector asegurador español:**
 - **Prudencia**
 - **Regulación**
 - **Supervisión**



❑ Problemas de gobierno corporativo:

➤ 2006 FMI:

- **Modificación 110 y 110 bis ROSSP**
- **Autorregulación control interno**

❑ Camino recorrido insuficiente: **Solvencia II**



- ❑ Honorabilidad, profesionalidad, gestión de riesgos, cumplimiento, control interno...
- ❑ Estructura del Sistema de Gobierno Corporativo:
 - Sistemas:
 - Gestión de riesgos
 - Control interno
 - Funciones:
 - Gestión de riesgos
 - Cumplimiento
 - Actuarial
 - Auditoría interna

A DESTACAR



- Políticas escritas**
- Aspectos especialmente reseñables:**
 - **Gestión de riesgos y toma de decisiones**
 - **Información al supervisor y al público**
 - **Creación material de las funciones clave**

LAS FUNCIONES CLAVE



- ❑ **La Inspección en casa. Una extensión del papel del supervisor:**
 - **EIOPA y auditoría interna**
 - **CNMV y el informe de Compliance**

- ❑ **Cambios organizativos. Implantación:**
 - **Coordinación. Aprovechar estructuras. Modificación de procedimientos internos**
 - **Obligaciones de Gobierno a nivel de entidad y de grupo. Solvencia II fuera del EEE**

A MODO DE CONCLUSIÓN



EIOPA: “No estamos construyendo sobre Solvencia I, nos estamos preparando para una supervisión basada en riesgo”

EIOPA: “El nombre de Solvencia 1,5 es desafortunado”

De un sector solvente y bien supervisado que ha atendido con rentabilidad la demandas del mercado, hacia un futuro lleno de incertidumbres

